

# IP 기업과 AI 기업 간 협업, 기술 도입 넘어 IP 실무·운영 방식으로 확대

## 사례포커스

### 디즈니-오픈AI 협업을 통한 IP 기반 AI 통합 전략

디즈니는 오픈AI의 영상 생성 플랫폼 소라(Sora)에 IP를 제공하는 최초의 파트너로 참여해, AI를 IP 운영 전반에 활용하는 전략적 행보를 보이고 있음

### | 글로벌 IP 기업과 AI 기업 간의 협력 사례 |

- 디즈니 × OpenAI : 핵심 캐릭터 IP를 AI 영상 생성 플랫폼 Sora에 라이선스 제공하며 생성형 AI 기반 콘텐츠 협업 체결
- UMG(Universal Music Group) × Stability AI : 아티스트 권리 보호를 전제로 한 전문 음악 생성·편집용 AI 도구 공동 개발 협력 체결
- Microsoft × OpenAI : OpenAI 모델을 Azure 클라우드-엔터프라이즈 소프트웨어 전반에 통합하는 협력 체결

## 뉴스브리프

### 지식재산권(Intellectual Property Rights, IP) 보유 기업이 생성형 AI 활용 범위를 기술 도입 수준에서 IP 산업 실무 운영 전반으로 확대하고 있음

디즈니(Disney)는 오픈AI(OpenAI)의 단편 비디오 생성 플랫폼 소라(Sora)에 자사 IP를 제공하는 최초의 라이선스 파트너로 참여할 예정이며, 약 10억 달러(원화 약 1조 4,800억 원) 규모의 투자를 통해 AI 활용을 확대하겠다는 계획을 밝힘. 해당 협업은 글로벌 콘텐츠 IP 보유 기업이 AI를 **단기적 효율화 수단**에 한정하지 않고, **중장기 전략 차원에서 활용**하고 있음을 보여주는 사례임

이와 같은 변화는 **지식재산권 및 연구개발 분야에서도 나타나고 있음**. 글로벌 정보 서비스 기업, 클래리베이트(Clarivate) 보고서에 따르면, 지식재산권 분야 업무 전반에서 AI 활용 도입률이 지난 2년간 57%(2023년)에서 85%(2025년)로 대폭 증가하였으며, 이는 IP 전문가들이 업무 전반에서 AI 활용을 크게 확대하고 있음을 보여주는 수치로, **현재 IP 산업 전반에서 AI가**

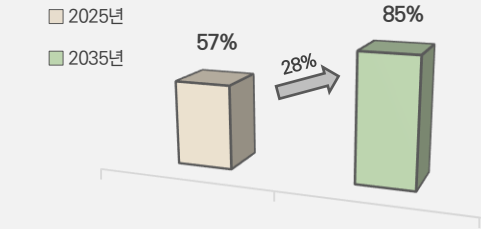
실형적 도입 단계를 넘어, 일상적인 업무 환경에 점차 정착하고 있음을 보여줌

보고서는 또한 IP 전문가들의 AI 활용에 따른 주요 효과를 함께 제시함. 응답자들은 AI 도입 효과로 수작업 업무의 자동화(51%), 생산성 개선(42%), 보다 높은 부가가치를 요구하는 업무에 투입 가능한 시간 확보(41%)를 주요 효과로 제시함. 이에 대해 보고서는 **AI 활용이 전문적 판단을 대체하기보다는, 반복적·시간 소모적 업무를 경감하는 역할을 수행**하고 있다고 설명함

디즈니와 오픈AI의 협업 과정에서는 기술 활용과 함께 윤리적 고려 사항도 함께 논의되고 있음. 디즈니는 AI 활용에 있어 인간 중심의 창작 구조를 유지하고, 창작자의 권리 보호와 책임 있는 AI 사용 원칙을 중시한다는 입장을 밝힘. 이는 **애니메이터 및 아티스트 단체를 중심으로 제기되어 온 임금·보상 구조와 AI 활용 범위에 대한 논의가 IP 산업 전반에서의 AI 도입에 따른 제도적·윤리적 범위까지 확대되고 있음**을 보여줌

### 지식재산권 분야 업무 내 AI 도입률 변화

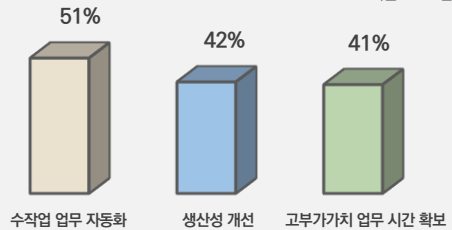
기준: 2023년&2025년, 단위: %



출처: Clarivate, "AI in IP: Why trust and scale are the next big challenges", 2025.12.15., <https://clarivate.com/intellectual-property/blog/ai-in-ip-why-trust-and-scale-are-the-next-big-challenges/>

### 지식재산권 분야 전문인력들의 AI 도입 효과에 대한 응답

기준: 2025년, 단위: %



※ 설문대상: 2025년 6월 30일~7월 31일, 전 세계 400명 이상의 지식재산권 및 연구개발 전문가  
출처: Clarivate, "AI in IP: Why trust and scale are the next big challenges", 2025.12.15., <https://clarivate.com/intellectual-property/blog/ai-in-ip-why-trust-and-scale-are-the-next-big-challenges/>

### 본 보고서의 주요내용

IP 보유 기업들은 AI 활용을 단순한 기술 도입에 그치지 않고, IP 산업의 실무 운영 전반으로 확대하고 있음

### 본 보고서의 시사점

IP 산업의 향후 경쟁력은 AI 기술 도입 여부 뿐 아니라, 창작자 권리 보호와 보상 구조, 책임 있는 AI 활용 원칙을 어떻게 정립하느냐가 관건이 될 것임

\* 용어 설명: 1) 애니메이터: 움직이는 영상을 그리거나 제작하는 사람

\* 내용 출처: ScreenPant, "Disney Inks Historic \$1 Billion AI Deal To Add Over 200 Characters To Generative Video Platform", 2025.12.11., <https://screenrant.com/disney-sora-ai-deal-billion-characters-historic/>  
Reuters, "Disney to invest \$1 billion in OpenAI, license characters for Sora video tool", 2025.12.12., <https://www.reuters.com/business/media-telecom/disney-makes-1-billion-investment-openai-brings-characters-sora-2025-12-11/>  
The Walt Disney Company, "The Walt Disney Company and OpenAI Reach Landmark Agreement to Bring Beloved Characters from Across Disney's Brands to Sora", 2025.12.11., <https://thewaltdisneycompany.com/disney-openai-sora-agreement>

\* 통계 출처: Clarivate, "AI in IP: Why trust and scale are the next big challenges", 2025.12.15., <https://clarivate.com/intellectual-property/blog/ai-in-ip-why-trust-and-scale-are-the-next-big-challenges/>